

На «Компрессорном» — планирование

Другие акценты в автоматизации сделали руководители ОАО «Компрессорный комплекс». Эта компания в числе ведущих разработчиков и производителей уникального турбокомпрессорного и мультикатерного оборудования, применяемого на предприятиях газовой, нефтяной, химической промышленности. Предприятие выпускает сложные и уникальные изделия, состоящие из нескольких тысяч деталей. Количество операций еще больше. Поэтому руководство компании при выборе системы в первую очередь обращало внимание на функции подготовки, планирования и отслеживания производственных процессов. Важно, чтобы эта система могла контролировать ход производства пооперационно, одновременно учитывая, сколько на каждом переделе заработал рабочий.

«С помощью внедряемой системы мы должны выйти на новый уровень планирования производственного цикла, когда спускаемые сверху планы будут реальными для исполнения, а ежедневный отчет о ходе производства позволит понять, отстаем мы от плана или опережаем и почему. Мастер на участке займется управлением производством, учетные функции же возьмет на себя система», — надеется Александр Мохно, начальник отдела информационных систем ОАО «Компрессорный комплекс».

Специфика предприятия заключается в том, что постоянные заказчики составляют около 20%. Выпускаемые изделия имеют менее 30% совпадающих узлов. Средний срок исполнения заказа составляет девять месяцев, а некоторые комплектующие производятся в течение четырех — шести месяцев. Более 150 сложных изделий выпускается ежемесячно, максимальная партия составляет 10 машин, при этом объем заказа может уточняться вплоть до его сдачи. Каждый месяц закупается свыше 20 тыс. позиций комплектующих, поэтому остро стоит проблема управления запасами и учета хода производства. На предприятии

работает более 500 человек, из которых примерно половина относится к инженерно-технологическим работникам.

Эти особенности отразились в первую очередь на приоритетах автоматизации, тем не менее список задач, которые предприятие планирует решить благодаря внедряемой информационной системе, вполне стандартен. К ним относятся: управление оборотными средствами, сокращение сроков выполнения заказов, контроль производства, оперативное планирование и учет, планирование закупок, управление складами и финансовыми потоками, отслеживание фактических затрат. На «Компрессорном комплексе» также планируют автоматизировать обслуживание клиентов и обеспечить анализ результатов деятельности предприятия.

Для решения этих задач руководство предприятия выбрало продукт на базе системы SyteLine ERP. Внедрение осуществила компания «Frontstep СНГ».

«Сейчас подводить итоги еще рано, поскольку промышленная эксплуатация системы началась с марта этого года. Впереди нас ждет тонкая настройка системы в процессе эксплуатации. Примерно к осени мы оценим результаты. Но в конечном успехе уже не сомневаемся. Уже видно, что мы не ошиблись в выборе системы и фирмы, которая ее внедряет», — убежден Мохно.

Одновременно решались и организационные вопросы. Например, на предприятии «Компрессорный комплекс» существует набор документов (стандарты предприятия), в которых описаны все бизнес-процессы. Для тех процессов, которые охвачены системой, подготовлены также инструкции пользователя. В них определены действия бизнес-пользователя по выполнению своих функциональных обязанностей в системе, а также действия бизнес-руководства по извлечению информации из нее.

Уже сейчас можно утверждать, что единое информационное пространство создано. Интегрированная система подбиралась так, чтобы она охватывала как можно больше основных

бизнес-процессов. Вне SyteLine оказались бухгалтерский учет (там используется «1С: Бухгалтерия»), учет кадров, система CAD/CAM. С ними удалось наладить взаимодействие через интерфейсы.

В отличие от завода СПУ на предприятии «Компрессорный комплекс» уже была установлена система «1С: Бухгалтерия». Однако особых проблем с интеграцией с этой и другими системами не возникло. «Интерфейс между системами осуществлен с применением XML: по команде пользователя либо при появлении определенного события в одной из систем данные выгружаются в файл формата XML (и автоматически передаются в другую систему. Ведется файл системного журнала. Каждый файл имеет уникальный номер, который хранится в системе. Особо сложных задач при создании интерфейса мы не решали, если не считать проведения скрупулезной работы по определению содержания файлов обмена. Сам механизм обмена был разработан компанией 'Frontstep СНГ'», — рассказывает Мохно.



«С помощью внедряемой системы мы должны выйти на новый уровень планирования производственного цикла».

- Александр Мохно, начальник отдела информационных систем ОАО «Компрессорный комплекс»