

Ответственное дело

«Тульский патронный завод» создал единое информационное пространство на базе SyteLine ERP, SyteLine Budgeting и «1С:Бухгалтерии»

ЕЛЕНА ШАШЕНКОВА
Computerworld Россия

«Тульский патронный завод» в этом году отметил свое 125-летие. Его история началась с утверждения императором Александром II положения Военного совета об устройстве патронного завода с привлечением частного капитала. Право на устройство завода тогда получил коллежский асессор Федор Григорьевич фон Гилленшмидт. В 1918 году завод был национализирован.

ТПЗ заметно повлиял на развитие патронной отрасли в России. Именно здесь была опробована и внедрена автоматизация и механизация производственных процессов, освоены валовое производство точного рабочего и измерительного инструмента, технология изготовления инструмента из твердых сплавов, а также производство биметалла, в том числе методом холодного плакирования, и выпуск патрона для автомата калибра 5,45 мм. В 90-х годах на ТПЗ было открыто новое направление — производство патронов для спортивно-охотничьего и служебного оружия. В настоящее время на заводе работает около 4 тыс. человек.

В сентябре на ТПЗ был завершен проект по созданию автоматизированной системы финансово-экономического планирования и бюджетирования. В реализации проекта сотрудникам завода помогли специалисты компании «Фронтстеп СНГ». По словам начальника управления информационных технологий и защиты «Тульского патронного завода», директора проекта Сергея Алексева, целью работ было повышение эффективности управления производством, реорганизация основных бизнес-процессов на предприятии.

О проекте было объявлено на конференции, проведенной компанией «Фронтстеп СНГ» для представителей предприятий — производителей электрооборудования, приборостроительных и машиностроительных заводов.

И заказчик, и специалисты «Фронтстепа» отметили короткие сроки внедрения. Так, за полгода в промышленную эксплуатацию был введен блок, автоматизирующий фискальную часть бухгалтерского учета, одновременно на заводе было автоматизировано бюджетирование, а по прошествии 11 месяцев с начала проекта все системы были сведены в единое информационное пространство.

За это время на ТПЗ была создана единая нормативно-справочная база (нормативные справочники имелись, но не были сведены в единый документ). Кроме того, пересмотрена технологическая обоснованность норм выработки, иногда при их изменении пришлось преодолевать сопротивление персонала. Все решены и такие проблемы, как недостаточная компьютерная грамотность ряда пользователей, нежелание руководителей некоторых подразделений менять устоявшиеся бизнес-процессы.

Интеграция с бухгалтерией

В ходе проекта были внедрены SyteLine ERP 7.0 и SyteLine Budgeting 4.0 компании Infor, разработаны объединяющие интерфейсы этих систем с «1С:Бухгалтерией 7.7», организован обмен данными между тремя системами в формате XML. В настоящее время в интегрированном решении по автоматизации управления создано 75 рабочих мест.

Центральным элементом комплекса управления является SyteLine ERP — система, обеспечивающая оперативной информацией руководителей среднего звена, отвечающих за снабжение, производство, сбыт и работу складов. По словам Алексева, SyteLine ERP служит своеобразным «гарантом точности и своевременности предоставления информации». Сергей Питеркин, исполнительный

СЕРГЕЙ ПИТЕРКИН: «Наше отраслевое решение — это квинтэссенция десятилетнего опыта внедрения АСУ на отечественных предприятиях»



директор «Фронтстепа», подчеркнул, что в данном проекте впервые в России был осуществлен запуск в промышленную эксплуатацию последней, седьмой версии SyteLine ERP.

Все сведения по поступлениям и списанию материалов, выпуску и реализации продукции, данные о контрактах и объемах производства, остатках, незавершенном производстве и другая информация передается из SyteLine ERP в «1С:Бухгалтерию» и SyteLine Budgeting — систему, обеспечивающую стратегическое финансовое управление предприятием.

В процесс бюджетирования, организованный на заводе с помощью SyteLine Budgeting, по словам Алексева, теперь включены все основные бизнес-процессы предприятия: закупка сырья необходимого ассортимента; производство; реализация продукции.

«Важно, что система охватывает общепроизводственные, общехозяйственные и представительские расходы, а также расходы, связанные с реализацией продукции, — подчеркнул Алексеев. — Фактически каждый участок, каждое структурное подразделение предприятия включаются в технологическую цепочку бюджетирования».

С помощью SyteLine Budgeting также проводится многомерный анализ деятельности за вода, в том числе факторов, вызывающих отклонения от установленной структуры бизнеса (например, из-за изменения во многих нормативах). Применяются такие средства, как прямое и обратное распределение, анализ «что будет, если» и др. Организованное на заводе в рамках проекта, бюро бюджетирования из четырех человек получило возможность разрабатывать различные сценарии планирования производства.

Как утверждают на «Тульском патронном заводе», пока рано говорить об измеряемом экономическом эффекте, однако уже можно отметить,

что уровень управления предприятием значительно повысился.

В частности, SyteLine Budgeting позволяет руководству оценить эффективные и неэффективные направления деятельности, тем самым упрощая решение вопроса о стимулировании приоритетных направлений и сокращении финансирования неперспективных.

«Оперативность получения информации делает процесс управления реальным и действенным», — отметил Алексеев.

Второй важный результат — осуществление полного контроля себестоимости товарной продукции.

Это стало возможно в результате проведения сквозного факторного анализа и контроля отклонений, реализации различных сценариев бюджетирования и планирования. ■