

Управление продажами - точно и вовремя

Заводчанам уже известно, что с ноября прошлого года на предприятии полным ходом идёт внедрение новой системы управления предприятием, базирующейся на информационной системе Infor SyteLine ERP. Работы начались с проведения прошедшей зимой экспертного обследования предприятия, которое показало, что функциональные возможности существующей информационной системы ИВЦ представляют недостаточно информации для качественного и результативного управления продажами. Именно поэто-

му в феврале текущего года было принято решение о распространении системы SyteLine и на этот функциональный блок, притом именно внедрение этого блока должно было стать первым!

В сжатые сроки, а с начала этапа прошло всего 4 месяца, группа внедрения завода и консультанты компании "Фронтстеп СНГ", сумели запустить блок управления продажами. Для проектной команды "быстро" не значит "на скорую руку". Просто промедление, в сложившейся ситуации, было бы

подобно смерти. Фронтстеповцы уже достаточно набрали руку на подобных работах и хорошо отточили своё мастерство. Как раз, к старту проекта на "Агрегате", была разработана новая методология, которая детально описывает структуру проекта и порядок внедрения. По аналогии со спортивными соревнованиями "Формула 1", она была названа "F1", что говорит о симбиозе быстрых сроков проекта и высоком качестве работы.

Все участники проекта ясно понимали, что необходимо как можно быстрее показать предприятию первые результаты от использования SyteLine. Ведь по тому, как начнёт работать блок "Управления продажами" и по тому, как пройдёт его внедрение, будут судить о



Окончание. Начало на стр. 2.

системе в целом. И команда работала на совесть. Не зря старались: в июне состоялся успешный запуск блока "Управление продажами и запасами"!

Теперь Infor SyteLine ERP используется в цехах-сдатчиках готовой продукции, на складах готовых деталей и готовой продукции (экспедиции), в маркетингово-сбытовом и финансовом отделах.

В цехах 41, 45, 46 и 49 диспетчера сразу заносят серийные номера готовой продукции в систему, а затем фиксируют перемещение материальных ценностей на склад производства, распечатывая создаваемую в SyteLine внутреннюю накладную.

Склад готовых деталей также использует SyteLine: работающие там сотрудники, оформив приход поступивших из производства изделий, формируют в системе необходимые документы для перемещения материальных ценностей на склад готовой продукции. Внедрение информационной системы позволило упорядочить ряд операций и сделать более чёткие взаимодействия. Хотя некоторым сотрудникам может показаться, что процедуры усложнились, а строгость документооборота возросла, но уже сейчас видны результаты. Теперь нельзя просто сдать

продукцию из цеха на склад, не оформив её надлежащим образом, но выполнение всех установленных процедур позволит руководству оперативно получать информацию о положении на заводе и принимать грамотные управленческие решения. Сотрудник склада, Голубева Евдокия рассказывает: "Теперь никакую россыпь и готовую продукцию принимать без накладных из SyteLine я не буду. Хватит неразберихи - надо наводить порядок. Сначала отрази перемещение в системе, напечатай документы, потом вези продукцию на склад".

Финансовый отдел, благодаря Infor SyteLine ERP, теперь может в удобной форме воспользоваться всей имеющейся информацией, уже занесённой в систему другими отделами. При помощи системы формируются счета-фактуры, выставляются счета на предоплату.

Команда внедрения состоит как из специалистов "Фронтстеп СНГ", так и из представителей "Агрегата". Со стороны завода командой руководит генеральный директор и он же директор проекта - В.Д. Изюмов. Основной целью проекта он видит оптимизацию производственных циклов, обеспечение прозрачности информации. На этапе внедрения блока управления



Семкин А.

продажами большой вклад в успех внесли С.А. Арсеньев и А.А. Семкин. Нельзя не отметить и остальных членов проектной группы "Агрегата" - без вас мы не смогли бы достичь таких серьезных результатов! Параллельно с автоматизацией управления продажами идет процесс автоматизации производства и планирования. В настоящее время разрабатываются процедуры работы, которые будут описывать функционирование предприятия после полного внедрения системы, а именно: как будет идти процесс планирования производства, как будет построен производственный учёт. В июле месяце планируется начало пилотного тестирования блока "Производство". Мы взяли хороший темп и намерены его удержать!

Клепинин П.С. Кривоносов А.В.